四庫全書

子部

欽定四庫全書

子部

管子補注卷一

詳校官中書臣徐志晉

編修臣倉聖脈覆勘

總校官知縣臣繆琪

校對官編修臣楊壽楠

謄録監生臣戴堎

管子補註　　法家類

提要

臣等謹案管子補注二十四卷明劉績撰績字用煕號蘆泉江夏人弘治庚戌進士官至鎮江府知府管子舊注本或稱房玄齡或稱尹知章宋張嵲跋其後曰管子書多古字如専作摶忒作貣宥作侑况作兄釋作澤此類

甚衆大臣載召忽語曰雖得天下吾不生也兄與我齊國之政也注乃謂名忽呼管仲為兄曰澤命不渝注乃以為恩澤之命不可徧舉黄震日抄曰管子注釋最多牴牾四傷之篇誤名百匿而以四傷名七法之篇幼官篇首章云若因夜虛守靜人物則皇其後方之圖本可覆也乃衍人物二字不知參對乃以夜虛為句守靜人物為句而曲為之説曰聽

候人物也幼官五圖以形生理為句而中央之注獨以形生屬上文明法篇以比周以相匿為句而下又云是故忘生死交其後方之明法解可覆也乃以相為匿是為句而曲為之說曰匿公是而不行也五法之章曰天下不患無財患無人以分之分如分地之利之分乃釋云可以分與財者賢人也立政之章曰道塗無行禽指人言之謂其為能行之禽

耳乃釋云無禽獸之行版法篇云悦在施愛有衆在廢私今因鈌文而云悦在施有衆在廢私不成文矣云云其抉摘皆中理績本之以作是注故於舊解頗有匡正皆附於玄齡原注之後以績按别之雖其循文詮解於訓詁亦罕所考訂而推求意義務求明愜較原注所得則已多矣案明有兩劉績一為山陰人字孟熙千頃堂書目載此書於劉績名下

注江夏人則為字用熙者無疑坊刻或題曰

宋劉績者誤也乾隆四十六年九月恭校上

總纂官臣紀昀臣陸錫熊臣孫士毅

總校官臣陸費墀

欽定四庫全書

管子補注卷一

明 劉績 撰

牧民第一（國頌 四維 四順 士經 六親五法）　經言一

凡有地牧民者務在四時（四時所以生成萬物也）守在倉廩（食者人之天也）國多財則遠者來地舉辟則民留處（舉盡也言地盡闢則人留而安居處也）倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固（服行也上行禮度則六親各得其所故能感恩而結固也）四維張則君令行故

省刑之要在禁文巧文巧者刑罰所由生守國之度在飾四維順民之經在明鬼神祗山川鬼神山川皆有尊卑之序故敬明之敬宗廟恭祖舊謂恭承先祖之舊法不務天時則財不生不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃菅菅當為姦上無量則民乃妄文巧不禁則民乃淫不璋兩原則刑乃繁璋當為章明也兩原謂妄之原上無量也淫之原不禁文巧也能明此法者則刑簡不明鬼神則陋民不悟不悟鬼神有尊卑之異也不祗山川則威令不聞言能登封降禪祗祀山川威令遠聞不敬宗廟則民乃上校校效也君無所尊人亦效之不恭祖舊則孝悌不備四

維不張國乃滅亡

右國頌 頌容也謂陳為國之形容

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進 自進謂不由薦舉也 廉不蔽惡 隱蔽其惡非貞廉也 恥不從枉 詭隨邪枉無羞之人 故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

右四維○續按維綱罟之綱所以張之者此四者所以立國故曰維

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絶我生育之能佚樂之則民為之憂勞君於平康能佚樂人及其危人必為之憂勞下三順皆然能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絶故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心畏意服心在於順其所欲不在刑罰殺戮故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服則上位

危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也謂與之生全取其死難也○績按予謂佚樂富貴存安生育也取謂憂勞貧賤危墜滅絕也

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉涸竭也藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者

務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也各長其所長則順而悅故不爭也○績按長長短之長謂使之各盡其才能所長不限量之則各得所故不爭明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不為不可成者量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也謂所處必可使百代常行不行不可復者不欺其民也復重也欺民之事不可重行也故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令

順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經士事也經常也謂陳事之可以常行者也

以家為鄉鄉不可為也言有家之親所以為鄉之踈必生怨故不可為也下三事同此以鄉為國國不可為也以國為天下天下不可為也以家為家也一親以鄉為鄉也二親以國為國也三親以天下為

天下四親也毋曰不同生遠者不聽謂家也言有家之親而謂之曰不與汝同家而生用此以相疎遠者必不聽下同此毋曰不同鄉遠者不行毋曰不同國遠者不從如地如天何私何親五親也如日如月唯君之節六親也天地日月取其耀臨言人君親下當如天地日月之無私也○績按鄉大於家言以為家者為鄉則鄉必不治等而上之皆然故才有大小而治亦隨大小也故治天下者不拘於同家同鄉同國而量如天地日月無私然後能治天下也御民之轡在上之所貴言人從上之所貴若馬之從轡道民之門在上之所先上所先行人必行之其從之若由門矣召民之路在上之所好惡故君求之則臣得之君將求之臣已先索得之也○

續按指所貴君嗜之則臣食之○續按指所先君好之則臣服之君惡之則臣匿之一法也○續按指好惡毋蔽汝惡毋異汝度汝君也賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖王二法也言堂室事而令滿取其露見不隱也○續按室在內堂在外人君在內言於室在外言於堂皆非私曲隱匿克滿堂室使人人皆知之無所蔽異也城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足以應敵博地多財不足以有衆言城郭兵甲博地不足以固守應敵有衆其固守應敵有衆更唯有道者能備患於未形也故禍不萌在有道者也三法天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患也

無人以分之可以分與財者賢人也故知時者可立以為長無私者可置以為政審於時而察於用而能備官者可奉以為君也四法也緩者後於事吝於財者失所親信小人者失士也五法也

右六親五法

形勢第二自天地以及萬物關諸人事莫不有形勢焉夫勢必因形而立故形端者勢必直狀危者勢必傾觸類莫不然可以一隅而反○績按此註多非當依後形勢解自明

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣極至也山不崩淵不涸興雨之祥故羊玉而祈祭烹羊以祭故曰祈羊天不變其常地不易其則春秋冬夏不更其節古今一也今之天地即古之天地今之四時即古之四時故曰古今一也蛟龍得水而神可立也虎豹託幽而威可載也至德處盛位天下可平載行也風雨無鄉而怨怒不及也鄉方也既無方所故無從而怨怒也貴有以行令賤有以忘卑貴而行令令乃行賤而忘卑卑可移壽夭貧富無徒歸也皆有理在焉銜命者君之尊也受辭者名之運也言受君之辭以出命則名必運運行也○續按受辭謂君出言順理而民受之

無異也名運謂名聲彰於四方也上無事而民自試試用也抱蜀不言而廟堂既修抱持也蜀祠器也君人者但抱祠器以身率導雖復靜然不言廟堂之政既以脩理矣鴻鵠鏘鏘唯民歌之感德化也濟濟多士殷民化之紂之失也戒紂之失故化文王飛蓬之問不在所賓燕雀之集道行不顧蓬飛因風動搖不定喻二三之聲問明主所不賓敬燕爵翔集事之常細也故行道之人忽而不顧謂小事非大人所宜知犧牷圭璧不足以享鬼神鬼神享德不在圭璧主功有素寶幣奚為主能立功可謂有素有素則諸侯不敢犯寶玉幣帛何所為乎羿之道非射也造父之術非馭也奚仲之巧非斲削也羿之射貴其肆武服戎不

在其落烏中鵠造父之馭貴其軍容致遠不在轍迹徧天下也奚仲之巧貴其大車以載不在斵削成光鑑也○續按三子技名世必有所以致之非在弓矢操轡斵削之末召遠者使無為焉親近者言無事焉唯夜行者獨有之也遠使無為所以優遠方也親於近者貴於恩厚不在於虛言夜行謂陰行其德則人不與之爭故獨有之也平原之隰奚有於高言平隰之澤雖有小封不成於高喻人有大失小善不成其美隰下澤也大山之隈奚有於深隈山曲也言山既大矣雖有小隈不成為深喻人有高行雖有小過非不肖也訾讆之人勿與任大訾毀賢讆譽惡也如此之人任之則亂天下也譕臣者可與遠舉言行莫先謂之譕臣有大言行者可與圖國之遠也○續按譕音無顧憂者可與致道顧憂謂忠事勤

臣道有如此者可致於道者也○續按顔憂謂慮後患也其計也速而憂在近者往而勿召也小人之計得之雖速禍敗尋至則憂及之此人親近推之令去不須召也舉長者可遠見者也舉用長利衆皆見之故曰遠見○續按舉長則所見不止一方一時裁大者衆之所比也裁斷也能斷大事衆必比之美人之懷定服而勿厭也欲令人貴美而懷歸者須安定服行道德勿有疲厭必得之事不足賴也必諾之言不足信也言人於事莫為疑動言必得應諾如此虛誕者耳不足賴信也○續按二句釋皆非觀解自明小謹者不大立餐食者不肥體言人無弘量但有小謹不能大立也餐惡言惡食之人憂嬾致瘠故不能肥體○續按餐疾移切嬾食而多惡有無棄之言

者必參之於天地也言無可棄動為法則若天地之無不容載故曰參之天地墜岸三仞人之所大難也而猨猱飲焉故曰伐矜好專舉事之禍也猨遇墜岸而能飲喻智者逢禍而能息也○績按觧作蝯蝚古字同揄使人器之不求備也伐矜好專舉事之禍謂自用則小之弊經文不應有故曰此二字疑衍不行其野不違其馬馬有識道之性不違馬而自得塗喻未經其事問其所經○績按喻養民於無事時能子而無取者天地之配也天地施生不求所報與而不取可以配天地也○績按言以一人養天下不以天下養一人也怠倦者不及倦怠之人觸塗廢滯故多不及無廣者疑神神者在內不及者在門無得以已及不及疑神不神神雖無形常在於內故曰在內也不及

外見故曰在内者將假在門者將待將假謂神將借己在門也待謂須自厲以待○續按言人鮮惰者不能及時成事故曰不及操要者忽然成事故曰疑神若能審内外能立操要之神則鮮惰不及者亦從而能矣假至也曙戒勿怠後穉逢殃每曙而戒所以戒此日之事以待也曙戒戒勿爲傍怠也朝忘其事夕失其功邪氣襲内正色乃衰君不君則臣不臣父不父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不整則賓者不肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道備矣莫樂之則莫哀之常能樂人及其有難人必哀之也莫生之則莫死之常能生人及其有危人必

死之往者不至來者不極此往情不至則彼來意不極也道之所言者一也而用之者異道之所言其理本一但用之不同其事遂異也有聞道而好為家者一家之人也雖聞道但好理家此但一家之人耳言無廣遠有聞道而好為鄉者一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也有聞道而好為天下者天下之人也此亦仁者見之謂之仁智者見之謂之智也有聞道而好定萬物者天下之配也此則君子體斯道也道往者其人莫來道來者其人莫往道之所設身之化也道者均彼我忘是非故無來往之體然道所設身必與之化也〇續按道往莫來道來莫往謂人從上之所好

持滿者與天安危者與人失天之度雖滿必涸上下不和雖安必危（能持滿者則與天合能安危者則與人合不合於天雖滿必涸不合於人雖安必危）欲王天下而失天之道天下不可得而王也得天之道其事若自然失天之道雖立不安其道既得莫知其為之其功既成莫知其釋之藏之無形天之道也疑今者察之古不知來者視之往萬事之生也異趣而同歸古今一也生棟覆屋怨怒不及弱子下瓦慈母操箠（言人以生棟造舍雖至覆屋但自咎而已不敢怨及他人至弱子下瓦所損不多慈母便操箠而怒之喻人主過由已作

雖大而吞聲過發他人雖小而振怒也

天道之極遠者自親天道平分遠近無二故遠者自親也人事之起近親造怨人事則愛惡相攻故有近親造怨也〇續按出於理曰天道出於欲曰人事萬物之於人也無私近也無私遠也動物則有識而無知植物則有生而無識故於人也無私遠近巧者有餘而拙者不足萬物無私於人故巧者用之有餘拙者用之不足其功順天者天助之其功逆天者天違之天之所助雖小必大天之所違雖成必敗順天者有其功逆天者懷其凶不可復振也烏鳥之狡雖善不親狡謂猜也言烏鳥之性多猜初雖相善後終不親〇續按當依解作烏集之交不重之結

雖固必解道之用也貴其重也毋與不可毋彊不能毋告不知與不可彊不能告不知謂之勞而無功見與之交幾於不親見謂不忘而恃之與親與也見哀之役幾於不結役而哀之雖有惻然見而不忘故彼不結也〇續按當依觧作見愛之交見施之德幾於不報雖有恩施之德然見而不忘故彼不報也四方所歸心行者也心行能不見則四方歸之獨王之國勞而多禍獨王謂無四隣之援也〇續按當依觧作獨任之國獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣未見而親親必無終故可往矣久而不忘焉可以來矣日月不明天不

易也山高而不見地不易也日月無不明假令不明是天有雲氣而不易也山高無不見假令不見是地多險阻不平易也言而不可復者君不言也行而不可再者君不行也謂臣有忠言不可復言者則由君不言故也臣有善行不可再行者則由君不行故也○績按註非觀解自明凡言而不可復行而不可再者有國者之大禁也

權修第三權者所以知輕重也君人者必知事之輕重然後國可為故須修權

經言三

萬乘之國兵不可以無主無所主則無所統一也土地博大野不

可以無吏（無吏則不屬於壄閭）百姓殷衆官不可以無長（無長則無所稟命也）操民之命朝不可以無政地博而國貧者野不辟也民衆而兵弱者民無取也（兵無主故無所取則）故末産不禁則野不辟賞罰不信則民無取野不辟民無取外不可以應敵内不可以固守故曰有萬乘之號而無千乘之用而求權之無輕不可得也（國號萬乘及其兵用不滿於千乘如此者權必自輕也）地辟而國貧者舟輿飾臺榭廣也賞罰信而兵弱者輕用衆使民勞也舟車飾臺榭廣則賦斂厚矣輕用衆使

民勞則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭則令不行矣下怨上令不行而求敵之勿謀已不可得也

欲為天下者必重用其國欲為其國者必重用其民欲為其民者必重盡其民力（重為矜惜之也）無以畜之則往而不可止也（往謂亡去也）無以牧之則處而不可使也（人雖留處無畜牧之道故不可使也）遠人至而不去則有以畜之也民衆而可一則有以牧之也

見其可也喜之有徵（徵驗也必有恩錫以驗之見喜無空然矣）見其不可也

惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢為之乎所見之處賞罰既信則所不見懼而從教不敢為非見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其所不見之為之化不可得也

厚愛利足以親之明智禮足以教之上身服以先之服行也凡所欲教人在上必身自行之所以率先於下也審度量以閑之所以防閑其姦偽也鄉置師以說道之然后申之以憲令勸之以慶賞振之以刑罰振整也故百姓皆說為善則暴亂之行無由至矣

地之生財有時民之用力有倦而人君之欲無窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生於其間度量不生則賦役無限則上下相疾也上疾下之不供下疾上之無窮是以臣有殺其君子有殺其父者矣故取於民有度用之有止國雖小必安取於民無度用之不止國雖大必危地之不辟者非吾之地也民之不牧者非吾民也

凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其食多其積寡者其食寡無積者不食或有積而不食

者則民離上有積多而食寡者則民不力有積寡而食多者則民多詐有無積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應敵不用故曰察能授官班祿賜予使民之機也

野與市爭民（民務本業則野與市爭民）家與府爭貨（下務藏積則家與府爭貨）金與粟爭貴（所寶惟穀故金與粟爭貴）鄉與朝爭治（官各務其職故鄉與朝爭治）故野不積草農事先也府不積貨藏於民也市不成肆家用足也朝不合衆鄉分治也故野不積草府不積貨市

不成肆朝不合衆治之至也

人情不二故民情可得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游則其賢不肖可察也二者不失則民能可得而官也二者謂好惡交游也地之守在城城之守在兵兵之守在人人之守在粟故地不辟則城不固有身不治奚待於人待謂將治之言身既不能自治則無以治人也有人不治奚待於家有家不治奚待於鄉有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之

本也家者人之本也人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而求田野之辟倉廩之實不可得也商賈在朝則貨財上流若桓靈之賣官也婦言人事則賞罰不信婦者所以職其蠶織此之不為輒言人事婦人之性險詖故賞罰不信矣男女無別則民無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之安難兵士之死節不可得也

朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不審衣服無等上

下凌節而求百姓之尊主政令不可得也

上好詐謀間欺臣下間隔也有所隔礙而欺誑也賦斂競得使民偷一偷取一時之快則百姓疾怨而求下之親上不可得也

有地不務本事本事謂農君國不能一民而求宗廟社稷之無危不可得也

上恃龜筮好用巫醫則鬼神驟崇故功之不立名之不章為之患者三苟功不立名不章必為三患下獨王貧賤日不足是也有獨王者謂無黨也有貧賤者有日不足者有日不足之費也一年之計莫如樹

穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人樹人謂濟我而立之

一樹一穫者穀也一樹十穫者木也果木過十年漸就枯悴故曰十穫也

一樹百穫者人也人有百年之壽雖使無百年子孫亦有嗣之而報德者故曰百穫也我

苟種之如神用之一種百穫近識者莫能測其由故曰如神用也舉事如神唯

王之門王者貴神道設教也

凡牧民者使士無邪行女無淫事士無邪行教也女無

淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也凡牧民者欲民之

正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所

生也微邪不禁而求大邪之無傷國不可得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行也小義不行於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可不修也小廉不修於國而求百姓之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則小恥不可不飾也小恥不飾

於國而求百姓之行大恥不可得也凡牧民者欲民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此厲民之道也民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪治之本也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者將立朝廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也爵服加於不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重也祿賞加于無功則民輕其祿

賞民輕其禄賞則上無以勸民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者則授官不可不審也授官不審則民間其治民間其治則理不上通理不上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民之死命者則刑罰不可不審也刑罰不審則有辟就有辟就則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免於賊臣矣故夫爵服賤禄賞輕民間其治賊臣首難此謂敗國之教也

立政第四　三本　四固　五事　首憲　首事　省官　服制　九敗　七觀

經言四

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也三謂三本也謂治亂法各有三也國之所以安危者四城郭險阻不足守也四謂四固國之所以富貧者五輕稅租薄賦歛不足恃也五謂五事治國有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也自三本已上總其目

君之所審者三一曰德不當其位二曰功不當其祿三

曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德義未明於朝者則不可加于尊位功力未見於國者則不可授以重禄臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於小人過於君子其為怨淺失於小人其為禍深是故國有德義未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有重禄者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則材臣不用三本者審則下不敢

求三本者不審則邪臣上通而便辟制威如此則明塞於上而治壅於下正道捐棄而邪事日長三本者審則便辟無威於國道塗無行禽無禽獸之行疏遠無蔽獄孤寡無隱治故曰刑省治寡朝不合衆

右三本

君之所慎者四一曰大德不至仁不可以授國柄德雖大而仁不至或包藏禍心故不可授國柄二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主兵四曰不好本事不務地利而輕

賦歛不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不和同國之危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行於鄰敵好本事務地利重賦歛則民懷其產

右四固

君之所務者五一曰山澤不救於火草木不殖成國之貧也二曰溝瀆不遂於隘鄣水不安其藏國之貧也三

曰桑麻不殖於野五穀不宜其地國之貧也四曰六畜不育於家瓜瓠葷菜百果不備具國之貧也五曰工事競於刻鏤女事繁於文章國之貧也故曰山澤救於火草木殖成國之富也溝瀆遂於隘障水安其藏國之富也桑麻殖於野五穀宜其地國之富也六畜育於家瓜瓠葷菜百果備具國之富也工事無刻鏤女事無文章國之富也

右五事

分國以為五鄉鄉為之師分鄉以為五州州為之長分州以為十里里為之尉分里以為十游游為之宗十家為什五家為伍什伍皆有長焉築障塞匿（匿隱）一道路博出入審閭閈慎筦鍵筦藏于里尉置閭有司以時開閉閭有司觀出入者以復于里尉（復白）凡出入不時衣服不中圈屬（羊豕之類也）羣徒（衆作役也）不順於常者閭有司見之復無時若在長家子弟臣妾屬役賓客則里尉以譙于游宗游宗以譙于什伍什伍以譙于長家譙敬而勿復（既譙

能敬而從命無事可白則是教令行一再則宥三則不赦凡孝悌忠信賢良儁材若在長家子弟臣妾屬役賓客則什伍以復于游宗游宗以復于里尉里尉以復于州長州長以計于鄉師鄉師以著于士師凡過黨其在家屬及于長家其在長家及于什伍之長其在什伍之長及于游宗其在游宗及于里尉其在里尉及于州長其在州長及于鄉師其在鄉師及于士師三月一復六月一計十二月一著凡上賢不過等謂上賢雖才用絶倫無得過其勞級○績按上謂尊上進用也使能

不兼官罰有罪不獨及罪必有首從及黨與也賞有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞校官終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日正月之朔百吏在朝君乃出令布憲于國五鄉之師五屬大夫皆受憲于太史大朝之日五鄉之師五屬大夫皆身習憲于君前太史既布憲入籍于太府入籍者入取籍於太府也○績按入籍謂入書其憲於太府也下文云不合籍指此憲籍分于君前○績按分謂散憲於五鄉之師也五鄉之師出朝遂于鄉官致于鄉屬及于游宗皆受憲憲所以察時令籍所以視功過

憲既布乃反致令焉致令于君然后敢就舍憲未布令未致不敢就舍就舍謂之留令死罪不赦五屬大夫皆以行車朝出朝不敢就舍遂行至都之日五屬之都遂於廟致屬吏皆受憲憲既布乃發使者致令以布憲之日蚤晏之時憲既布使者已發然後敢就舍憲未布使者未發不敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合于太府之籍者侈曰專制○績按謂增之不足曰虧令○績按謂損之罪死不赦首憲

既布（歲朝之憲）然后可以布憲（憲謂月朝之憲）

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先明之立事者謹守令以行賞罰計事致令復賞罰之所加有不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然后可以舉事

右首事

脩火憲敬山澤林藪積草（○續按敬同儆戒也）夫財之所出以時

禁發馬使民於宫室之用薪蒸之所積虞師之事也決水潦通溝瀆脩障防安水藏使時水雖過度無害於五穀歲雖凶旱有所秎穫司空之事也〇續按秎扶問切亦穫也相高下視肥墝觀地宜明詔期前後農夫以時均脩焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里視宫室觀樹蓺簡六畜以時鈞脩焉勸勉百姓使力作毋偷懐樂家室重去鄉里鄉師之事也論百工審時事辨功苦上完利監一五鄉以時鈞脩馬使刻鏤文采毋敢造於鄉工師

之事也

右省官

度爵而制服量禄而用財飲食有量衣服有制宫室有度六畜人徒有數舟車陳器有禁修生則有軒冕服位穀禄田宅之分死則有棺槨絞衾壙壟之度雖有賢身貴體毋其爵不敢服其服雖有富家多資毋其禄不敢用其財天子服文有章而夫人不敢以燕以饗廟將軍大夫以朝官吏以命士止于帶緣散民不

○續按此有缺文誤字

敢服雜采百工商賈不敢服長鬈貂○續按鬈音權記云燕則鬈自注分髮為鬋紒刑餘戮民不敢服絻一本作絲不敢畜連乘車

右服制

寢兵之說勝則險阻不守言事者競陳寢兵其說見用而得勝則武術必偃雖有險阻不能守矣兼愛之說勝則士卒不戰兼愛之說勝則徐偃弱而行仁宋襄惑而慕古也全生之說勝則廉恥不立全生之說勝則王孫自春千金何俟日食一萬私議自貴之說勝則上令不行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則爵服下流觀樂玩好之

說勝則姦民在上位觀樂玩好之說勝則費仲以奉奇異而居顯位董賢以柔曼而處朝謁請謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛飾過之說勝則巧佞者用

右九敗

期而致使而往百姓舍已以上為心者教之所期也始於不足見終於不可及一人服之萬人從之訓之所期也謂君將行令始獨發於心故不足見終則功成事遂故不可及也未之令而為未之使而往上不加勉而民自盡竭俗之所期也君能盡心於俗所以

能期於此也好惡形於心百姓化於下罰未行而民畏恐賞未加而民勸勉誠信之所期也君之好惡纔形於心百姓已化於天下為而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也君能奉順天道所以能期於此為之而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則止憲之所及俗之所被被合也謂俗與憲合如百體之從心政之所期也

右七觀

乘馬第五

立國　大數　陰陽　爵位　務市事　士農工商　聖人　失時　地里

經言五

凡立國都非於太山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足下毋近水而溝防省因天材就地利故城郭不必中規矩道路不必中準繩

右立國

無為者帝為而無以為者王為而不貴者霸不自以為所貴則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也（政從地生）朝者義之理也（義因朝起）市者貨之準也（市所以準貨）黄金者用之量也諸侯之地千乘之國者器之制也五者其理可知也為之有道

地者政之本也是故地可以正政也（地平可以正政）地不平均和調則政不可正也（不均平和調則地利或幾於息故不可不正也）政不正則事不可理也春秋冬夏陰陽之推移也（夏秋推陽以生陰冬春推陰以生陽）時之短長陰陽之利用也（必長短相摩然後成陰陽之用也）日夜之易陰陽之化也（晝熱夜寒交易其氣此陰陽之化也）然則陰陽正矣雖不

正有餘不可損不足不可益也假令時有盈縮不正則百六之運數當然也雖有堯湯之聖不能免之故不可損益也天地莫之能損益也天地亦準陰陽不可損益也然則可以正政者地也故不可不正也正地者其實必正長亦正短亦正小亦正大亦正長短小大盡正正不正則官不理謂天地之正不正官不可得理官不理則事不治事不治則貸不多是故何以知貸之多也曰事治何以知事之治也曰貸多貸多事治則所求於天下者寡矣為之有道

右陰陽〇續按此釋地者政之本也

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂然後義可理理不正則不可以治而不可不理也故一國之人不可以皆貴皆貴則事不成而國不利也皆貴則無為事者故事不成也為事之不成國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道

右爵位〇續按此釋朝者義之理也

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得謂不得過常之利也百利不得則百事治百事治則百用節矣是故事者生於慮謀慮則事生也成於務專務則事成也失於傲輕傲則失事也不慮則不生不務則不成不傲則不失故曰市者可以知治亂可以知多寡而不能為多寡為之有道

右務市事〇續按此釋市者貨之準也

黄金者用之量也辨於黄金之理則知侈儉知侈儉則百用節矣故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤則事

不成故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨貨盡而後知不足是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節也不知量不知節不可謂之有道○續按此釋黄金者用之量也

天下乘馬服牛而任之輕重有制有一宿之行一宿有定準則百宿可知也

道之遠近有數矣是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小大也所以知任之輕重也重而後損之是不知任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道○續按此釋諸侯之地千乘之國器之制也

地之不可食者山之無木者百而當一涸澤百而當一地之無草木者百而當一樊棘雜處民不得入焉百而當一藪鐮纏得入焉九而當一○續按鐮刈割器纏捆縛索蔓山其木可以為材可以為軸斤斧得入焉九而當一汎山其木可以為棺可以為車斤斧得入焉十而當一流水網罟得入焉五而當一林其木可以為棺可以為車斤斧得入焉五而當一澤網罟得入焉五而當一命之曰地均以實數○續按此一節言土地就中論不可食者而除之紀其可食之實不可徒論廣狹也

方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無市則民乏五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立邑五家而伍十家而連五連而暴五暴而長命之曰某鄉四鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚為一離五離為一制五制為一田二田為一夫二夫為一家事制也事成而制器方六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五蔽所以護車馬四乘其甲二十有八其蔽二十白徒三十人奉車兩器制也○績

按此一節言官邑事器之制

方六里一乘之地也方一里九夫之田也黃金一鎰百乘一宿之盡也無金則用其絹季絹三十三制當一鎰三等其下者曰季無絹則用其布經暴布百兩當一鎰一鎰之金食百乘之一宿則所事之地六步一㪷一本作一升命之曰中歲有市無市則民不乏矣方六里名之曰社有邑馬名之曰央亦關市之賦命出關市之賦黃金百鎰為一篋其貨一穀竉為十篋竉音籠其商苟在市者三十人其正

月十二月黄金一鎰命之曰正分春曰書比立夏曰月程秋曰大稽與民數得亡三歲修封五歲修界十歲更制經正也○續按此節言既立制而遂定賦也

十仞見水不大潦大潦一本作大續繼也預貯水也五尺見水不大旱十一仞見水輕征征稅也十分去二三謂去十仞之二三二則去三四謂去十仞之三四四則去四謂去十仞之四五則去半比之於山五尺見水言平地五仞見水同於山五尺見水十分去一四則去三八尺曰仞分九仞則屈每分有二仞二尺去其三則餘有一丈八尺三則去二二則去一二尺而

見水比之於澤〇續按言地高則難潦故曰十仞見水不大潦地低則難旱故曰五尺見水不大旱當潦之時若髙亢地十一仞見水則常征十分中免二三分十二仞見水則免三四分十四仞見水則免四分十五仞見水則免五分以其極高難灌溉可以比於山也當旱之時若汙下地五尺見水則常征十分免四分四尺見水則免三分三尺見水則免二分二尺見水則免一分以其極低易灌溉可以比於澤也十分去一當作十分去四乃字之誤也

距國門以外窮四竟之內丈夫二犂童五尺一犂以為三日之功正月令農始作服于公田農耕及雪釋耕始馬芸卒焉士聞見博學意察而不為君臣者與功而不

與分焉此人學以為君之臣也然以高尚其事而不為若此者預食農收之功而不受力作之分也賈知賈之貴賤日至於市而不為官賈者與功而不與分焉工治容貌功能日至於市而不為官工者與功而不與分焉〇續按此言士賈工雖習其業不在官者正月亦與耕公田三日借民力以盡地利也不可使而為工則視貨離之實而出夫粟是故智者知之愚者不知不可以教民教民必以有智者巧者能之拙者不能不可以教民教人為工必以巧者欲令愚智之人盡曉知之然後可以教人也〇續按此言教人當使智愚皆知巧拙皆能非一令而民服之也不可以為大善

非夫人能之也不可以為大功是故非誠賈不得食于賈非誠工不得食于工非誠農不得食于農非信士不得立于朝是故官虛而莫敢為之請君有珍車珍甲而莫之敢有君舉事臣不敢誣其所不能君知臣臣亦知君知已也故臣莫敢不竭力俱操其誠以來

道曰均地分力使民知時也民乃知時日之蚤晏日月之不足饑寒之至于身也是故夜寢蚤起父子兄弟不忘其功為而不倦民不憚勞苦故不均之為惡也地利

不可竭民力不可殫不告之以時而民不知不道之以事而民不為與之分貨則民知得正矣審其分則民盡力矣是故不使而父子兄弟不忘其功

右士農工商○續按此篇言均地立制定賦之法率民盡地力終之以人君出令之事末又言均地分力使民知時為下三節之綱謂之士農工商不知何說也

聖人之所以為聖人者善分民也善令人知分故名為聖人聖人不能分民則猶百姓也於己不足安得名聖不能令人知分則已尚不足何名為聖人是故有事則用用謂人也無事則歸之於民謂令人退歸而

居也唯聖人為善託業於民謂託人以成功業也民之生也辟則愚縱其淫辟則昏愚也閉則類類善也閉其淫辟則自善上為一下為二下之效上必倍之也

右聖人○續按此釋上分力非言聖人也

時之處事精矣不可藏而舍也時至則為之不可藏而舍息也故曰今日不為明日亡貨言不為則失時昔之日已往而不來矣言日既往不還來也

右失時○續按此釋上使民知時

上地方八十里萬室之國一千室之都四中地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四以上地方八十里與下地方百二十里通於中地方百里

右地里○續按此釋上均地

管子補注卷一

欽定四庫全書

子部

管子補注卷二十三

詳校官中書臣徐志晉

編修臣倉聖脈覆勘

總校官進士臣繆琪

校對官編修臣楊壽楠

謄録監生臣戴埃

管子補注卷二

明 劉績 撰

七法第六 謂則象法化決塞心術計數 經言六

言是而不能立言非而不能廢 謂之是不能立其人而用之謂之非不能廢其人而退之 有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也 能此四者可以安治矣而猶未者則以未具下事故 是何也曰形勢器

械未具猶之不治也形勢器械具四者備治矣四者備謂立是廢非賞功誅罪不能治其民而能彊其兵者未之有也能治民然後能強兵能治其民矣而不明于為兵之數猶之不可雖能治民而欲強兵必明於為兵之數然後可不能彊其兵而能必勝敵國者未之有也能彊其兵而不明于勝敵國之理猶之不勝也雖能彊兵其欲勝敵國必須明審其理理之不明猶是不勝也兵不必勝敵國而能正天下者未之有也兵必勝敵國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器為兵有數勝敵國有理正天下有

分器數理分即下之七法也則象法化決塞心術計數此七法之目也根天地之氣寒暑之和水土之性人民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗變也謂之則根本也生萬物者天地之元氣也義也名也時也似也類也比也狀也謂之象義者所以合宜也名者所以命事也時者名有所當也似類比狀謂立法者必有所倣效不徙然也尺寸也繩墨也規矩也衡石也斗斛也角量也謂之法角亦器量之名凡此十二事皆立政者所以為法也漸也順也靡也久也服也習也謂之化漸謂革物當以漸也順也靡也謂物順教而風靡也久也服也習也謂人服習教命之久予奪也險易也

利害也難易也開閉也殺生也謂之決塞凡此十二事皆為政者所以決斷而窒塞也實也誠也厚也施也度也恕也謂之心術凡此六者皆自心術生也剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之計數凡此十二事必計之以知其數也不明於則而欲出號令明則然後可以出號令猶立朝夕於運均之上擔竿而欲定其末均陶者之輪也立朝夕所以正東西也今均既運則東西不可准也擔舉也夫欲定末者必先静其本今既舉竿之本其末不定也不明於象而欲論材審用猶絕長以為短續短以為長鶴脛非所斷鳧頸非所續也不明於法而欲治民一衆猶

左書而右息之息止也左手為書右手從而止之則無時成書矣不明於化而欲變俗易教猶朝揉輪而夕欲乘車不明於決塞而欲敺衆移民猶使水逆流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之物有倍叛而招之者必有以慰之令其感服令反拘留之則彼適叛矣不明於計數而欲舉大事猶無舟檝而欲經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論材審用不知象不可和民一衆不知法不可變俗易教不知化不可敺衆移民不知決塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不知

計數不可

右七法

百匿傷上威（百百官也言百官皆匿情為私則上威傷）姦吏傷官法姦民傷俗教賊盜傷國衆（盜賊之人常欲損敗於物也）威傷則重在下（君威傷則臣反得尊重）法傷則貨上流教傷則從令者不輯衆傷則百姓不安其居重在下則令不行貨上流則官徒毀（官者既不以德進但以貨成故官徒毀徒事也）從令者不輯則百事無功百姓不安其居則輕民處而重民散（輕民謂為盜者用盜致富故處重民謂務農者為盜破産

故散

輕民處重民散則地不辟地不辟則六畜不育六畜不育則國貧而用不足國貧而用不足則兵弱而士不厲兵弱而士不厲厲奮也則戰不勝而守不固戰不勝而守不固則國不安矣故曰常令不審則百匿勝官爵不審則姦吏勝符籍不審則姦民勝刑法不審則盜賊勝國之四經敗人君泄見危謂常令官爵符籍刑法四者為政之經四者既敗則是君泄其事君泄其事則其位危矣人君泄則言實之士不進言實之士不進則國之情偽不竭于上下皆隱實言虛則是國情不竭于上世主所貴

者實也所親者戚也所愛者民也所重者爵禄也亡君則不然致所貴非實也致所親非戚也致所愛非民也致所重非爵禄也故不為重寶虧其命故曰令貴於寶重寶而全命則當弃是令貴於寶不為愛親危其社稷故曰社稷戚於親社稷者身之存亡故弃親而存社稷不為愛人而枉其法故曰法愛於人法者崇替所由故弃所愛而存其法不為重禄爵分其威故曰威重於爵禄威者人君所以服海内必不得已寧散爵禄不可分威也不通此四者則反於無有不達於四者用非其國故曰反於無有故曰治人如治水潦治水潦者必峻

其隄防也養人如養六畜養六畜者必致其閑皂堅其羈絆用人如用草木用草木者時入山林輪轃不失其宜樵蘓各得其所居身論道行理則羣臣服教百吏嚴斷莫敢開私焉君之於民其猶居身治之養之用之三者各得其宜論道而行理則無私不服也論功計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得增其功焉踈遠卑賤隱不知之人不忘其勞故有罪者不怨上罪得其人故不怨愛賞者無貪心賞不踰等故息其貪也則列陳之士皆輕其死而安難以要上事賞罰不濫則立功要功之士知其不誣故競而為之本兵之極也為兵之本其極要者在於明賞罰也

右四傷百匿

為兵之數存乎聚財而財無敵存謂專立意存之君無財士不來故存意於聚財則彼國之財不能敵也存乎論工而工無敵工者所以造軍之器用者也存乎制器而器無敵器謂兵器存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵政教軍中號令存乎服習而服習無敵服便也謂便習武藝存乎徧知天下而徧知天下無敵徧知天下謂徧知其地形險易主將工拙士卒勇怯存乎明於機數而明於機數無敵機者發內而動外為近而成遠不遠而疾不行而至見其為之不知其所以為有數存焉於其間故曰機數也故兵未出境而無

敵者八是以欲正天下財不盖天下不能正天下財貨財不能盖天下則無以正天下也財盖天下而工不盖天下不能正天下工盖天下而器不盖天下不能正天下財雖盖天下而工與器不能盖則無以正天下餘皆放此器盖天下而士不盖天下不能正天下士盖天下而教不盖天下不能正天下教盖天下而習不盖天下不能正天下習盖天下而不徧知天下不能正天下徧知天下而不明於機數不能正天下故明於機數者用兵之勢也大者時也小者計也王者征伐能立大功者在於合天

時也至小者捷勝亦在人計謀也王道非廢而天下莫敢窺者王者之正也大寶之位神器也古今所共傳非有斁廢而天下莫敢窺竊者以王者當樂推之運應天人之正也衡庫者天子之禮也衡者所以平輕重庫者所以藏寶物不令外知者也言王者用心常當準平天下既知輕重審用於心無令長耳目者所得此則天子之禮然也是故器成卒選則士知勝矣選謂簡其精練徧知天下審御機數則獨行而無敵矣所愛之國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖王貴之貴謂貴兵勝一而服百則天下畏之矣立少而觀多則天下懷之矣立少謂興亡國雖少天下共觀之故曰觀多桓公救

邢遷銜用此術也
或曰觀當為勸

罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天下之精財論百工之銳器春秋角試以鍊精銳為右

右上

成器不課不用不試不藏兵器雖成未經課試則不用不藏

收天下之豪傑有天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如雷電發之如風雨莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁圉成功立事必順於禮義故不禮不勝天下不義不勝人故賢知之君必立於勝地故正天下而莫之敢御也

右為兵之數

若夫曲制時舉不失天時制雖委曲順天而舉不失天時也毋擴地利其數多少其要必出於計數擴空也天之所覆空地謂山河陂澤所以營作而興利者也必計數其多少之要然後度材而用之故凡攻伐之為道也計必先定於內然後兵出乎境計未定於內而兵出乎境是則戰之自勝攻之自毀也自勝謂自勝於己其敗可知也是故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不能實三者見一焉則可破毀也故不明於敵人之政不能加也不明敵政未可加兵不明于敵人之情不可約也不明敵情未可約士約誓也不明於敵人之將

不先軍也不明於敵人之士不先陣也是故以衆擊寡以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教卒練士擊敺衆白徒白徒謂不練之卒無武藝故十戰十勝百戰百勝故事無備兵無主則不蚤知既無備無主故敵來攻不能先知之野不辟地無吏則無畜積官無常下怨上則器械不功功謂堅利朝無政則賞罰不明賞罰不明則民幸生僥倖以偷生也故蚤知敵人如獨行蚤知敵人則有以備之敵人望風自退故曰獨行也有蓄積則久而不匱器械功則伐而不費賞罰明則人不幸人不幸則勇士勸之故

兵也者審於地圖謀十官地圖謂敵國險易之形軍之部置十官必伍什則有長故曰十官又須謀得其人也日量蓄積齊勇士徧知天下審御機數兵主之事也故有風雨之行故能不遠道里矣行疾如風雨故不以道里為遠有飛鳥之舉故能不險山河矣輕疾如飛鳥故不以山河為險阻有雷電之戰故能獨行而無敵矣雷電天之威怒故莫敢為戰有水旱之功故能攻國救邑謂其功可以為彼水旱有金城之守故能定宗廟育男女矣有一體之治故能出號令明憲法矣謂上下同心其猶一體也風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之

戰者士不齊也（懼雷電之威故彼士不齊）水旱之功者野不收耕不穫也（能令彼有水旱故不得使收穫也）金城之守者用貨財設耳目也（貨財所以養敢死之士耳目所以聽鄰國之動靜令必知之）一體之治者去奇說禁雕俗也（奇說謂譎詐之言雕俗謂浮偽之俗）不遠道里故能威絶域之民不險山河故能服恃固之國獨行無敵故令行而禁止故攻國救邑不恃權與之國故所指必聽（雖有權與之國不顧而恃之權與謂權為親與也）定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法出號令莫不嚮應然後可以治民一衆

矣

右選陳

版法第七 選擇政要載之於版以為常法○續按此註多非當依後版法觧自明

經言七

凡將立事立經國之事正彼天植謂順天道以種植必令得其正風雨無違君道不虧則風雨無違也遠近高下各得其嗣高下猶多少也謂君之賦稅因其遠近之別以多少之差輕重合宜故可嗣之以常行嗣續也三經既飭君乃有國三經謂上天植風雨高下也是三者既以飭整故君可以有國也○續按謂天也風也雨也喜無以賞怒無

以殺喜以賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令而不行民心乃外有外叛之心也外之有徒禍乃始牙徒謂黨與也外叛者有黨與禍由是生故曰始牙衆之所怨置不能圖衆怨難犯故必置之誰能圖之○績按當依群作寡不能圖舉所美必觀其所終凡人情靡不有初鮮克有終故須觀之廢所惡必計其所窮蜂蠆有毒故必計其所窮知困獸猶鬬其所終將何為也慶勉敦敬以顯之人有敦敬則慶勉以顯之也富祿有功以勸之人之有功則富貴以勸之爵貴有名以休之賢者有名則爵貴以休之兼愛無遺是謂君心必先順教萬民鄉風上之敦敬有功名之士必爵祿順而與之所以教之息也如此則民向風而從化

旦暮利之衆乃勝任有功名之士既旦暮得利衆自厲而勝任取人以已成事以質將欲取人必先審已才畧能用彼不質謂準的將欲成事必先立其準的事不違質然後為善審用財慎施報察稱量故用財不可以嗇用力不可以苦用財嗇則費嗇於用財不以賞賜則立功之士懈怠敵人來侵其費更多嗇悋也用力苦則勞民不足令乃辱民不足則令不行故辱也民苦殃令不行施報不得禍乃始昌禍昌不寤民乃自圖謀為叛已正法直度罪殺不赦夫正直之法度罪殺有過終不免赦殺僇必信民畏而懼武威既明令不再行頻卒怠倦以辱之頻卒猶困苦其有怠倦不勤則困苦以辱

之罰罪有過以懲之殺僇犯禁以振之植固不動倚邪乃恐言執法者必當深植而固守則不可動移若乃頗倚而邪則法亂而身危故可恐也○績按倚觧作奇邪謂偏邪不正之人也恐謂恐懼迁善不敢為惡也倚革邪化令往民移既能正倚化邪歸於正直如此化出令繩往則民移法天合德天之資始無有私德象地無親地之資生無所親私參於日月日月無私耀也伍於四時賞以春夏刑以秋冬悅在愛施有將悅於下在于施無令有○績按當作悅衆在愛施觧作說在愛施脫一衆字註以有字屬上句非衆在廢私蓋言能廢私然後有衆也將欲齊衆在於廢私召遠在脩近脩近則遠者至閉禍在除怨除怨則禍端塞脩長在乎任賢任賢則國祚長安高在乎

同利與下同利則高位安

管子補注卷二

欽定四庫全書

管子補注卷三

明 劉績 撰

幼官第八 幼始也陳從始輔官齊政之法 經言八

若因夜虛守靜人物人物則皇 言欲候氣聽聲以知吉凶必因夜虛之時守其安靜以聽候人物此時人物則皇暇故吉凶之驗不妄 五和時節 土生數五土氣和則君順時節而布政 君服黄色味甘味聽宫聲 此土王之時故服黄味甘聽宫也然土雖均王四季而正位在六月也 ○治和氣 土主和故治和氣 用五數 ○績按别本註用土之物也

（按諸本脫此一句非）飲於黃后之井（中央井也）以倮獸之火爨（倮獸謂淺毛之獸虎豹之屬）藏溫濡（藏謂苞之在心君之所藏者溫和濡緩所以助土氣○績按濡字古軟字也）行毆養（謂禽獸之屬能為苗害者時毆逐之所以養嘉穀也○績按行對藏而言謂行之於身也下放此）坦氣脩通（坦平也平土政則其氣脩通）凡物開靜形生理常至命（凡土王之時所生之物但開通安靜則其形自生既循理之常則無殘盡於所賦之命也○績按當理字為句）尊賢授德則帝（帝者之臣其實師也故尊賢授德則可為帝也）身仁行義服忠用信則王（服行）審謀章禮選士利械則霸（章明）定生處死謹賢脩伍則衆（生者安定之死者處置之歛葬其柩）信賞審罰爵材祿能則

強有材者爵之有能者禄之計凡付終務本飭末則富凡謂都數也付終謂財日月既終付之後人明法審數立常備能則治常謂五常也備能謂才能之士備有之同異分官則安同異之職分官而治通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以事攻之以官攻治○績按當依後作攷之以言發之以力威之以誠一舉而上下得終謂初會諸侯上下得終其禮自此至九舉説九合諸侯之所致再舉而民無不從三舉而地辟散成成謂諸侯自盟要不事於齊至三會則諸侯散其成而朝齊四舉而農佚粟十四會之後繇役減省故農人佚樂而粟得十全

五舉而務輕金九五會之後兵戰既息事務轉輕而金得九分一以供官也六舉而絜知事變絜闔度也七舉而外內為用外謂諸侯八舉而勝行威立九舉而帝事成形九會之後威行海內雖居侯伯帝王之事既以成形九本搏大人主之守也自九本以下管氏但舉其目或有數在於他篇但此書多從散逸無得而知然九本所以搏擊强大故人主守之八分有職卿相之守也七官飾勝備威將軍之守也六紀審密賢人之守也五紀不解庶人之守也動而無不從靜而無不同强動弱必從强靜弱必同治亂之本三卑尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之機

七彊弱之應八存亡之數九練之以散羣備署備猶曹也凡上之諸數既已精練然後散之於衆使備曹署著其名以司之○續按備音朋凡數財署數謂國用之數使財者署殺僇以聚財或因亡國或因滅家莫不籍沒其財故曰殺僇以聚財也勸勉以選衆使二分具本使上之備署財署分知其事各具其名籍之本則財署知聚財備署知選衆發善必審於密執威必明於中發善謂行賞執威謂行刑此居圖方中此立時之政管仲別五其圖謂之方圖而土位居中

春行冬政肅肅寒也冬氣乘之故也行秋政雷春陽秋陰陰乘陽故雷行夏政閹春既陽夏又陽陽氣狠併故掩閉也十二地氣發戒春事自此已下陰陽之數

日辰之名於時國異政家殊俗此但齊獨行不及天下且經秦焚書或為煨燼無得而詳焉闕之以待能者

十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義氣至脩門閭

十二清明發禁十二始卯合男女十二中卯十二下卯

三卯同事謂三卯所用事同他皆放此八舉時節木之成數八木氣舉君則順時節以布政也君服青色味酸味聽角聲此木王之時故服青味酸聽角〇績按別本注用木之物也治燥氣春多風而早故治燥氣用八數八亦木之成數也飲於青

后之井東方井也以羽獸之火爨羽獸南方朱雀也用南方之火故曰羽獸之火藏

不忍行敺養坦氣修通凡物閑靜形生理合內空周

外春主仁故所藏者不忍之理合聚於内出空於外　强國為圏弱國為屬强國所以禁禦弱國弱國圏然也　動而無不從静而無不同强動弱必從强静弱必同　舉發以禮時禮必得强國舉發必當以禮時也禮也必得其宜　和好不基貴賤無司事變日至鄰國和好不基貴賤之位無司存如此則事變日至無寧居基漸　此居於圖東方外方

夏行春政風春箕宿多風也　行冬政落寒氣肅殺故凋落也　重則雨雹其災重則雨雹　行秋政水秋畢宿多霖雨水寒所致　十二小郢至德十二絶氣下下爵賞十二中郢賜與十二中絶收聚十二大暑至

盡善十二中暑十二小暑終三暑同事七舉時節火成數七

火氣舉君則順時節而布政君服赤色味苦味此火王之時故服赤味苦也○續按别本注用火之物也聽羽聲羽北方聲也火王之時不聽徵而聽羽者所以抑盛陽也治陽氣○續按諸本無此句非用七數七亦火之成數飲於赤后之井南方井也以毛獸之火爨毛獸西方白虎用西方之火故曰毛獸之火藏薄純盛陽之性失在奢縱故所藏者省薄純素也行篤厚陽性寬和故行篤厚坦氣脩通凡物開靜形生理物理既生自然修理而長育也定府官明名分而審責於羣臣有司則

下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上

尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外

秋行夏政葉盛陽氣乘之故卉木生葉行春政華少陽氣乘之故卉木更生華行冬政耗盛陰肅殺故虛耗也十二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜與十二始節賦事十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九和時節金成數九金氣和君則順時節而布政君服白色味辛味聽商聲此金王之時故服白味辛聽商○續按別本註用金之物也治濕氣秋多霖雨水故治濕用九數九亦金之成數飲於白后之井西方井也以介蟲之火爨介蟲北方玄武也用北方之火

（故曰介蟲之火）藏恭敬（金性廉潔故所藏者恭敬也）行搏銳（兌金性勁銳時方肅殺故曰以勁銳搏擊所以順殺氣也）坦氣脩通凡物開靜形生理間男女之畜（男女之畜有內外之異故須間之也）脩鄉閭什伍（殺氣方至可以出師征伐故脩什伍）量委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通（老少撰糧故其養勿通）信利周而無私（中布秋利既令周偏無得有私○績按周當依後作害）此居於

圖西方方外

冬行秋政霧（秋氣多陰霧）行夏政雷（盛陽乘盛陰故雷也）行春政烝泄（少陽乘陰故烝泄也）十二始寒盡刑十二小榆賜子十二中寒

洨聚十二中榆大洨十二寒至靜十二大寒之陰十二

大寒終三寒同事六行時節水成數六水氣行君則順時節而布政君服黑色味鹹味此水王之時故服黑味鹹績按別本注用水之物也○聽徵聲不聽羽而聽徵者亦所以抑盛陰也治陰氣不治則盛陰大過大過則治陰氣也用六數六亦水之成數飲於黑后之井北方井也以鱗獸之火爨鱗獸東方青龍也用東方之火故曰鱗獸之火藏慈厚君人者好生惡殺故以刑殺之時藏於慈厚所以示其不忍也行薄純冬物朴素故行省薄純儉坦氣脩通凡物開靜形生理器成於侈冬行刑之時故成侈器也教行於鈔鈔末也冬為四時之末歲之將終也動靜不記行止

無量記靜動則行止可量戒審四時以別息息生也四時生物各有不同故須別之異出入以兩易出入既異又並令無差故曰兩易也明養生以解固固謂護恡也生既須養則物不可恡故曰解固也審取與以總之又恐所養過時故審取與之多少以總統之一會諸侯令曰非玄帝之命毋有一日之師役玄帝之北方之帝齊桓初會命諸侯不使非時出師故令曰若非玄帝有命之時毋得有一日之師役一日尚不可況多乎再會諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡三會諸侯令曰田租百取五百分取五分市賦百取二關賦百取一毋乏耕織之器四會諸侯令曰脩道路偕度量一稱數偕同也稱

斤兩也數多少也藪澤以時禁發之草木零落然後入山林獺祭魚然後修澤梁也

五會諸侯令曰脩春秋冬夏之常祭食常所祭常所食各有時物也

天壤山川之故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物

共玄官玄官主禮天之官也請四輔四輔卿三公四輔也所以助祭行禮也將以禮

上帝七會諸侯令曰官處四體而無禮者流之焉莠命官處謂處官也處官位而四體無禮者謂之莠命而流放焉莠命者謂攙亂教命若莠之攙苗也八會諸

侯令曰立四義而毋議者尚之於玄官聽於三公四義者謂無障谷無貯粟無易樹子無以妾為妻諸侯能順命而無異議者則尚之于天子玄官聽三公之錫命尚上也

九會諸侯令曰以爾封内之財物國之所有為幣為幣禮九會大命焉出常至謂上九會既出大令故天下諸侯常至非此之外則朝聘之數遠近各有差也○續按謂大命諸侯出常来朝會之命即下文是也千里之外二千里之内諸侯三年而朝習命因朝而習教命二年三卿使四輔諸侯三卿使天子四輔以受節制也一年正月朔日令大夫来修受命三公習所受命於三公二千里之外三千里之内諸侯五年而會至習命因會而至以習命也三年名卿請事二年大夫通吉凶十年重適入正義禮重適謂冢重也適謂諸侯之世子也五年大夫請受變謂所變更之教令也

三千里之外諸侯世一至道路既遠故世一至置大夫以為廷安其遠國大夫則為置廷館每來於此以安之也入共受命焉入共國所有因以受命此居於圖北方方外

必得文威武官習勝之善勝敵者必得文德之威武藝之官與之練習士卒則可以勝務時因勝之時是也務時因修之逆於理可以得勝也不終無方勝之從始至於終計出無方者勝幾行義勝之庶幾行義者可以勝理名實勝之整理名實不謬妄可以得勝急時分勝之敗敵所得之物應受分者急分與之可以得勝事察伐勝之伐功行賞之事必察有功不令無功者妄受可以得勝行備具勝之行師用兵必備其攻戰之

具可以得勝原無象勝之奇計若神無象可原者勝本定獨威勝用師之本定能獨威者勝定計財勝計謀財用先審定者勝定聞知勝聞知敵謀能審定者勝定選士勝精選士卒能審定者勝定制祿勝制祿亦與有功能審定者勝也定方用勝異方所用各有不同能審定者勝也定綸理勝經綸之理能審定者勝也定死生勝定成敗勝定依奇勝所依奇策能審定者勝定實虛勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量發舉兵機誠得其要則敵不能量也用利至誠則敵不校用兵便利又能至誠則敵不敢校也明名章實則士死節明忠義之名章功勞之實士則死節不求苟生奇舉發不意則士歡用奇謀之舉發彼不意則士樂為用文

物因方則器械備交質之物因方所有則器械備具也因能利備則求必得因彼所能所利而以備之則所求必得執務明本則士不偷執所營之務明所為之本則士不苟且備具無常無方應也其所備具無有常者所以應敵無方聽於鈔故能聞未極鈔深遠也所聽在於深遠故能聞於極理視於新故能見未形未形者新事將起所視者在新故見未形也思於濬故能知未始未始者事之深濬者所思在深故未知始發於驚故能至無量發舉可驚故敵不能量動於昌故能得其寶舉動昌盛故敵懼而輸寶也立於謀故能實不可故也其所建立皆用深謀故常堅實不復衰故○績按別本注立謀能有實效不使衰故也器成

教守則不遠道里器用完成教令堅守故欲往則至不憚道里之遠也號審教施則不險山河號令審悉教命施行則赴湯火而不顧豈險難於山河也博一純固則獨行而無敵德博而一行純而固則仰我如時雨歡我如椒蘭誰能敵之慎號審章則其攻不待慎號令審旗章則攻者爭先登豈顧後而相待乎權與明必勝則慈者勇權謀明畧必能勝敵則慈仁者猶致勇奮況惡少哉器無方則愚者智器用無方應卒必備則愚者習而成智況不愚乎攻不守則拙者巧我攻既妙彼不能守則拙者習而成巧況不拙乎數也動慎十號兵既數動必慎十號章等此有數在他篇九明審九章飾習十器善習五官謹修三官必設常主計必先

定（軍之主將既必有常軍之計謀亦須先定）求天下之精材（精材可以為軍之器用者）論百工之銳器器成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材（稱材謂材稱其所用也）説行若風雨發如雷電此居於圖方中（此中圖之副也）

旗物尚青（木用事故尚青）兵尚矛（象春物之芒銳）刑則交寒害釱（其行刑戮則於初旦夜晝之交其時尚寒主春人不得已而行刑故離害而釱禁釱或為鈦○績按釱鉗械人足也恐當作愭鈇）器成不守（器用既成則敵不能闈守也）經不知（經法也用兵之法敵不能知也）教習不著（我之教習敵不能著著猶明著）發不意（其所舉發出敵不意）經不

知故莫之能圍發不意故莫之能應莫之能應故全勝

而無害莫之能害故必勝而無敵四機不明不過九日

而游兵驚軍四機即上不守不知不著不意也障塞不審不過八日而

外賊得間障塞者所以防守要路也由守不愼不過七日而內有詭

謀由守所由而防守者詭禁不修不過六日而竊盜者起詭禁所以禁詭

常也死亡不食不過四日而軍財在敵死亡者不享食鬼神必怒怒故軍財

在敵此居於圖東方方外此東圖之副也

旗物尚赤火用事故尚赤兵尚戟象夏物之森聳刑則燒交疆郊其用

刑則於軀郛焚燒而交也必明其一一謂號令不二必明其將必明其政必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至善不戰用兵至善者其唯不戰乎其次一之其次善者雖戰而號令一○續按一之解見兵法此注非大勝者積衆積衆然後可以大勝勝而無非義者焉可以為大勝所以勝皆大義故成大勝也大勝無不勝也此居於圖南方方外此南圖之副也

旗物尚白金用事故尚白兵尚劍象金性之利也刑則紹昧斷絕其用

刑則繼晝之昧斷絕而戮之也始乎無端卒乎無窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆強不能圖不可數則為詐不敢鄉○續按鄉嚮同兩者備施兩者謂道德也動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民和養之以德則民合和合故能習習故能偕偕謂同為其事○積按兵法作和合故能諧諧故能輯偕諧輯以悉莫之能傷則習乃輯聲之誤後做此習以悉悉盡也莫之能傷也此居於圖西方方外此圖之西副也

旗物尚黑（水用事故尚黑）兵尚脅盾（象時物之閉盾或署之於脅故曰脅盾）刑則游仰灌流（其用刑則游縱之所使仰藥死而既乃投之於灌流）察數而知治審器而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女（宗廟存則男女育也）官四分則可以立威行德制法儀出號令（擇才授官四面分設）至善之為兵也非地是求也罰人是君也（至善之兵不求其地所以君可罰人若桀紂之人比屋可誅也）立義而加之以勝至威而實之以德守之而後修勝心焚海內（既獲敵人之國順而守之然後修其法制如此則強勝之心可以焚灼於海內）民之所利立之所害除之

則民人從立利除害則人從也立為六千里之侯則大人從既九會之後天子加命立為侯伯面各三千里四方相距六千里大人謂天子三公四輔也使國君得其治則人君從會國君謂天下同盟諸侯請命於天地知氣和則生物從謂郊祀天地神祇使之合德則四氣和可知故生物從之計緩急之事則危危而無難緩急之事皆已計定則二者之危無所難緩急之事皆有可危之理故曰危危明於器械之利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害著於取與之分則得地而不執謂不恊執

慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外此北圖之副也

幼官圖第九

中方本圖　中方副圖　東方本圖
東方副圖　南方本圖　南方副圖
西方本圖　西方副圖
北方本圖　北方副圖

經言九

若因處虛守靜人物則皇○續按前作若因夜虛守靜人物人物則皇五和時節君服黄色味甘味聽宮聲治和氣用五數飲於黄后之井以倮獸之火爨藏温濡行歐養坦氣修通凡物開靜形生理常至命尊賢授德則帝身仁行義服忠

用信則王審謀章禮選士利械則霸定生處死謹賢脩伍則衆信賞審罰爵材祿能則強計凡付終務本飭末則富明法審數立常備能則治同異分官則安通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以事攷之以言發之以力威之以誠一舉而上下得終再舉而民無不從三舉而地辟散成四舉而農佚粟十五舉而務輕金九六舉而縶知事變七舉而內外為用八舉而勝行

威立九舉而帝事成形九本搏大人主之守也八分有職卿相之守也十官飾勝備威將軍之守也六紀審密賢人之守也五紀不觧庶人之守也動而無不從靜而無不同〇續按此二句舊缺治亂之本三卑尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之機七强弱之應八存亡之數九練之以散羣㑷署凡數財署殺僇以聚財勸勉以選衆使二分具本發善必審於密執威必明於中此居圖方中

右中方本圖

必得文威武官習勝之務時因勝之終無方勝之幾行義勝之理名實勝之急時分勝之事察伐勝之行備具勝之原無象勝之本定獨威勝定計財勝定聞知勝定選士勝定制祿勝定方用勝定綸理勝定死生勝定成敗勝定依奇勝定虛實勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量用利至誠則敵不校明名章實則士死節奇舉發不意則士歡用交物因方則械器備因能利備則求必得

執務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞未極視於新故能見未形思於濬故能知未始發於驚故能至無量動於昌故能得其寶立於謀故能實不可故也器成教守則不遠道里號審教施則不險山河博一純固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與明必勝則慈者勇器無方則愚者智攻不守則拙者巧數也動慎十號明審九章飾習十器善習五官謹修三官必設常主計必先定求天下之精材論百工之銳器

器成角試否滅救天下之豪傑有天下之稱材說行若風雨發如雷電此居於圖方中

右中方副圖

春行冬政肅行秋政雷行夏政則閽十二地氣發戒春事十二小郊出耕十二天氣下賜與十二義氣至修門閭十二清明發禁十二始郊合男女十二中卯十二下卯三卯同事八舉時節君服青色味酸味聽角聲治燥氣用八數飲於青后之井以羽獸之火爨藏不忍行敺

養坦氣修通凡物開靜形生理合內空周外強國為圈弱國為屬動而無不從靜而無不同舉發以禮時禮必得和好不基貴賤無司事變日至此居於圖東方方外

右東方本圖

旗物尚青兵尚矛刑則交寒害釱器成不守經不知教習不著發不意經不知故莫之能圍發不意故莫之能應莫之能應故全勝而無害莫之能害故必勝而無敵四機不明不過九日而游兵驚軍障塞不審不過八日而

外賊得閒由守不慎不過七日而內有�謀詭禁不修不過六日而竊盜者起死亡不食不過四日而軍財在敵此居於圖東方方外

右東方副圖

夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二小郢至德十二絕氣下下爵賞十二中郢賜與十二中絕收聚十二大暑至盡善十二中暑十二小暑終三暑同事七舉時節君服赤色味苦味聽羽聲治陽氣用七數飲

於赤后之井以毛獸之火爨藏薄純行篤厚坦氣修通凡物開静形生理定府官明名分而審責於羣臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外

右南方本圖

旗物尚赤兵尚戟刑則燒交疆郊必明其一必明其將必明其正必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至善不戰

其次一之大勝者積衆勝而無非義者焉可以為大勝大勝無不勝也此居於圖南方方外

右南方副圖

秋行夏政葉行春政華行冬政耗十二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜予十二始前節第賦事（○續按前作十二始節賦事無前第二字）十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九和時節君服白色味辛味聽商聲治濕氣用九數飲於白后之井以

介蟲之火爨藏薪敬行摶銳坦氣修通凡物開靜形生理間男女之畜修鄉里之什伍量委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通信利害而無私此居於圖西方方外

右西方本圖

旗物尚白兵尚劍刑則紹昧斷絕始乎無端卒乎無窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆强不能圖不可數則為詐不敢鄉兩者備施

動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民和養之以德則民合和合故能習習故能偕偕習以悉莫之能傷也此居於圖西方方外

右西方副圖

冬行秋政霧行夏政雷行春政烝泄十二始寒盡刑十二小褕賜予十二中寒收聚十二中榆大收十二寒至靜十二大寒之隂十二大寒終三寒同事六行時節君服黑色味醎味聽徵聲治隂氣用六數飲於黑后之井

以麟獸之火爨藏慈厚行薄純坦氣修通凡物開靜形生理器成於𢧵教行於鈔動靜不記行止無量戒審四時以別息異出入以兩易明養生以觧固審取與以總之一會諸侯令曰非玄帝之命毋有一日之師役再會諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡三會諸侯令曰田租百取五市賦百取二關賦百取一毋乏耕織之器四會諸侯令曰修道路偕度量一稱數藪澤以時禁發之五會諸侯令曰修春秋冬夏之常祭食天壤山川之

故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共玄官請四輔將以禮上帝七會諸侯令曰官處四體而無禮者流之焉莠命八會諸侯令曰立四義而無議者尚之於玄官聽於三公九會諸侯令曰以爾封內之財物國之所有為幣九會大命焉出常至千里之外二千里之內諸侯三年而朝習命二年三卿使四輔一年正月朔日令大夫來修受命三公二千里之外三千里之內諸侯五年而會至習命三年名卿請事二年大夫通吉凶七年

重適入正禮義五年大夫請受變三千里之外諸侯世一至置大夫以為廷安入共受命焉此居於圖北方方外

右北方本圖

旗物尚黑兵尚脅盾刑則游仰灌流察數而知治審器而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女官四分則可以立威行德制法儀出號令至善之為兵也非地是求也罰人是君也立義而加之以勝至威而實

之以德守之而後修勝心焚海内民之所利立之所害除之則民人從立為六千里之侯則大人從使國君得其治則人君從會請命於天地知氣和則生物從計緩急之事則危危而無難明於器械之利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動静之務則功得而無害著於取與之分則得地而不執慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外

右北方副圖

五輔第十 謂六興七體八經五務三度此五者可以輔弼國政也

外言一

古之聖王所以取明名廣譽厚功大業顯於天下不忘於後世非得人者未之嘗聞不得於人而能使名譽顯當時功業流後世者則未嘗聞暴王之所以失國家危社稷覆宗廟滅於天下非失人者未之嘗聞不失於人而能使失國覆宗者亦未嘗聞今有土之君皆處欲安動欲威戰欲勝守欲固大者欲王天下小者欲霸

諸侯（言諸侯欲大利則王天下欲小利則霸諸侯也）而不務得人是以小者兵挫而地削大者身死而國亡（既不務得人故必致禍小則地削大則國亡）故曰人不可不務也（當務得之於人）此天下之極也曰然則得人之道莫如利之利之之道莫如教之以政故善為政者田疇墾而國邑實朝廷閑而官府治公法行而私曲止倉廩實而囹圄空賢人進而姦民退其君子上中正而下諂諛其士民貴武勇而賤得利（賤苟得之利也）其庶人好耕農而惡飲食（惡費用之飲食）於是財用足（好耕農故財用足）而飲食薪

菜饒省費用則薪菜饒○續按惡飲食故飲食薪菜饒是故上必寬裕而有解舍解放也舍免也○續按舍同釋下必聽從而不疾怨上下和同而有禮義故處安而動威戰勝而守固是以一戰而正諸侯不能為政者田疇荒而國邑虛朝廷兇小人競進故兇而官府亂小人用法故亂公法廢而私曲行倉廩虛而囹圄實賢人退而姦民進其君子上諂諛而下中正其士民貴得利而賤武勇其庶人好飲食而惡耕農於是財用匱而飲食菜薪乏上彌殘苟居上位者小人故殘賊苟且也○續按當作殘苛乃字之誤也而無

辭舍下愈覆鷙而不聽從覆察也鷙疑也上旣殘苛而不舍故下伺察而懷疑上下交引而不和同上引下以供御下引上以恩覆二俱不得故不和同也故處不安而動不威戰不勝而守不固是以小者兵挫而地削大者身死而國亡故以此觀之則政不可不慎也德有六興義有七體禮有八經法有五務權有三度所謂六興者何曰辟田疇利壇宅壇堂基修樹蓺勸士民勉稼穡修牆屋此謂厚其生上六者可以養厚其生也發伏利利人之事積久隱伏者發而用之輸墆積墆貯積也修道途便關市謂所置關市皆令要便也慎將宿送

貨財必慎止宿此謂輸之以財上五者皆生財之術故曰輸財所以納財於民道水潦利陂溝決潘渚潘溢也渚潘溢者決之令通潘音翻潰泥滯泥塗爲滯者亦潰決之令通也通鬱閉鬱閉亦謂川瀆有遏塞者愼津梁此謂遺之以利上之六者所謂遺利於民薄徵歛輕征賦弛刑罰赦罪戾宥小過此謂寛其政上之五者所以寛裕其政養長老慈幼孤恤鰥寡問疾病弔禍喪此謂匡其急上之五者所以救民之急衣凍寒食饑渴匡貧窶賑罷露疾憊裸露者有以賑救之資乏絶此謂賑其窮上之五者所以賑民之窮凡此六者德之興也六者既布則民之所欲無不

得矣夫民必得其欲然後聽上聽上然後政可善爲也

故曰德不可不興也

曰民知德矣而未知義然後明行以導之義行即七義義有

七體七體者何曰孝悌慈惠以養親戚恭敬忠信以事

君上中正比宜以行禮節比合也行既中正而又合宜也齊整撙詘以

辟刑僇撙節也言自節而卑屈也纖嗇省用以備饑饉纖細也嗇怯也既細又怯

省也故財用敦懞純固以備禍亂也懞厚和協輯睦以備寇戎

凡此七者義之體也夫民必知義然後中正中正然後

和調和調乃能處安處安然後動威動威乃可以戰勝而守固故曰義不可不行也

曰民知義矣而未知禮然後飾八經以導之禮所謂八經者何曰上下有義貴賤有分長幼有等貧富有度凡此八者禮之經也故上下無義則亂貴賤無分則爭長幼無等則倍倍乖戾也貧富無度則失失其節制上下亂貴賤爭長幼倍貧富失而國不亂者未之嘗聞也是故聖王飾此八禮以導其民八者各得其義則為人君者中正而

無私為人臣者忠信而不黨為人父者慈惠以教為人子者孝悌以肅為人兄者寬裕以誨為人弟者比順以敬（比和也）為人夫者敦懞以固為人妻者勸勉以貞夫然則下不倍上臣不弒君賤不踰貴少不陵長遠不間親新不間舊小不加大淫不破義凡此八者禮之經也夫人必知禮然後恭敬恭敬然後尊讓尊讓然後少長貴賤不相踰越少長貴賤不相踰越故亂不生而患不作故曰禮不可不謹也

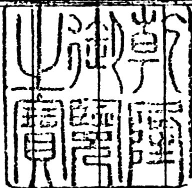
曰民知禮矣而未知務然後布法以任力任力有五務五務者何曰君擇臣而任官大夫任官辦事辦明也能明所任之事官長任事守職士修身功材材謂藝能士既修身必以藝能有功也庶人耕農樹𧶘君擇臣而任官則事不煩亂大夫任官辦事則舉措時官長任事守職則動作和士修身功材則賢良發庶人耕農樹𧶘則財用足故曰凡此五者力之務也夫民必知務然後心一心一然後意專心一而意專然後功足觀也故曰力不可不務也

曰民知務矣而未知權然後考三度以動之所謂三度者何曰上度之天祥下度之地宜中度之人順此所謂三度故曰天時不祥則有水旱地道不宜則有饑饉人道不順則有禍亂此三者之來也政名之曰審時以舉事 時則天祥地宜人順之時也得其時則事可成 以事動民 事成則民可動 以民動國 民昌則國可動 以國動天下 國強則天下可動也 天下動然後功名可成也故民必知權然後舉錯得 權謂能知三度 舉錯得則民和輯民和輯則功名立矣故曰權不可不度也

故曰五經既布然後逐姦民詰詐偽屏讒慝而毋聽淫辭毋作淫巧若民有淫行邪性樹為淫辭作為淫巧以上謟君上而下惑百姓移國動衆以害民務者其刑死流大罪死小罪流故曰凡人君之所以內失百姓外失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危殆非生於淫謟者未之嘗聞也何以知其然也曰淫聲謟耳淫觀謟目耳目之所好謟心心之所好傷民民傷而身不危者未之嘗聞也曰實壙虛墾田疇修牆屋則國家富節

飲食撙衣服則財用足舉賢良務功勞布德惠則賢人進逐奸人詰詐偽去讒慝則奸人止修饑饉救災害賑罷露則國家定明王之務在於强本事去無用然後民可使富本事謂農工也無用謂末作也論賢人用有能而民可使治薄稅斂毋苟於民謂無苟取於民待以忠愛而民可使親三者霸王之事也事有本而仁義其要也今工以巧矣而民不足於備用者其悅在玩好君悅玩好則民務末作故備用不足農以勞矣而天下饑者其悅在珍怪方丈陳於前方丈陳前則役用廣故農勞而不免

餓女以巧矣而天下寒者其悅在文繡君悅文繡則女工傷故天下寒是故博帶梨梨博帶以就狹也梨割也大袂列列大袂以從小文繡染染文繡為純色刻鏤削削刻鏤為純素雕琢采采雕琢為純漫關幾而不征幾察也但使察非常而不征賦也市鄽而不稅鄽市中置物處但藉知其數不稅斂古之良工不勞其知巧以為玩好是故無用之物守法者不失或為無用物守法者必得而誅之不使漏失也



管子補注卷三